

Kuntastrategia 2026 - 2030

Tekla 13.08.2026 § 46
25/00.01.05/2025

Valmistelija

Tekninen johtaja Mikko Hiltunen
puh. 040 628 0550
etunimi.sukunimi@luumaki.fi

Luumäen kuntaan on valmisteltu kuntastrategia ja tämän on myös valtuusto hyväksynyt kokouksessaan 8.6.2026 § 20. Valtuusto käsitteli jo aikaisemmin kokouksessaan 23.3.2026 § 10 kuntastrategian kirjallista osuutta. Kunnan strategian keskeisenä tavoitteena on saavuttaa tasapainoinen talous valtuustokauden päättyessä ja tämä vaatii jokaisella toimialalla muutoksia.

Strategian missio – Luumäen perustehtävä

- *Yhdessä kehitämme Luumäkeä, jossa palvelut ovat saavutettavia ja talous kestää.*

Strategian visio – Tavoiteltu tulevaisuuden tila

- *Luumäki on yhdessä vahva, viisas ja rohkeasti tulevaisuuteen investoiva kunta.*

Strategian arvot – miten toimimme

- *Yhteisöllinen*
- *Luotettava*
- *Rohkea*

Luumäen kuntastrategia 2026-2030 luo yhteisen suunnan kestäväälle kehittämiselle. Se yhdistää talouden, palvelut, yhteistyön ja uudistumisen kokonaisuudeksi, joka tukee hyvää arkea nyt ja tulevaisuudessa.

Strategiaa tullaan seuraamaan useasti vuoden aikana ja valtuusto on omat mittarinsa hyväksynyt. Jokainen toimiala laatii itselleen mittarit, jotka auttavat ymmärtämään toimialan kokonaisuuden sekä auttaa pääsemään valtuuston asettamaan tavoitteeseen.

Seurannassa tarkastellaan:

- *miten strategiset tavoitteet etenevät*
- *miten päätökset ja toimenpiteet tukevat strategiaa*
- *miten toimintaympäristön muutokset vaikuttavat strategian toteutukseen*

Seuranta perustuu:

- *taloudellisiin mittareihin*
- *toiminnallisiin tavoitteisiin*
- *laadulliseen arviointiin ja tilannekuvaan*

Tekninen toimi aloitti strategian jalkauttamisen toukokuun lopulla ja seuraava tilaisuus on elokuussa. Strategia on yhteinen asia ja jokainen meistä pystyy vaikuttamaan sen toteutumiseen. Strategian jalkauttamisessa yhtenä kokonaisuutena on toimialan tulevaisuuden kehittäminen ja taloudellisen tilanteen parantaminen.

Strategian mukaisesti lautakunnan on myös seurattava oman toimialansa strategian toteutumista erilaisten mittareiden avulla. Mittareiden on oltava strategian mukaisia ja todellisuudessa mitattavissa. Strategiassa yhtenä isona kokonaisuutena on kiinteistöjen ja infrastruktuurin hallittu kehittäminen sekä uusiutuminen ja tulevaisuuteen investoiminen.

Teknisen toimen mittarit jakautuvat osa-alueittain ja mittarit antavat tarkan kuvan toimialan kokonaisuudesta. Mittareiden seuranta auttaa pääsemään valtuuston päättämään tavoitteeseen sekä toimiala pystyy muuttamaan

seurannan perusteella tarvittaessa toimintaansa. Toimiala voi tarvittaessa myös lisätä seurattavia mittareita, jos näkee tai kokee jonkin puuttuvan.

Esittelijä

Tekninen johtaja Hiltunen Mikko

Ehdotus

Tekninen lautakunta saattaa tiedoksi uuden kuntastrategian sekä siihen liittyvät materiaalit. Tekninen lautakunta hyväksyy teknisen toimialan seurattavat mittarit. Lautakunta saattaa asian tiedoksi myös kunnanhallitukselle.

Päätös

Ehdotuksen mukaan.

Kuntastrategia 2026-2030

Laatija: Tekninen johtaja Mikko Hiltunen

Pvm: 4.8.2026

Kuntastrategia tiivistelmä

Missio - Yhdessä kehittämme Luumäkeä, jossa palvelut ovat saatutettavia ja talous kestää

Visio - Luumäki on yhdessä vahva, viisas ja rohkeasti tulevaisuuteen investoiva kunta

Strategisen painopisteet - kestävä ja hallittu kuntatalous, toimivat ja saatutettavat palvelut, kiinteistöjen ja infrastruktuurin hallittu kehittäminen, yhteistyöhön ja kumppanuuksiin perustuva toimintakulttuuri ja uusiutuminen ja tulevaisuuteen investoiminen

Arvot - yhteisöllinen, luotettava ja rohkea

Tekninen lautakunta / hallinto		Määritelmä		Tavoitetaso	Reportointi	Strategiallinen painopiste
Mittari						
Henkilöstötyytyväisyysindeksi Miten toteutetaan: Valtuuston tytyväisyyttä mittari: Lajinmipi kysely joka toinen vuosi, püssäksäysy kundesstyvödestä: tiedot saatetaan kerättyä samalla kyselyssä ja samalla ryhmällä.	Vuosittainen henkilöstökysely (asteikko 1–5)	≥ 3,5 vah. Hyvä		1-2x/vuosi	Yhteistyöhön ja kumppanuuksiin perustuva toimintakulttuuri	
Kuntalaistyytyväisyys teknisiin palveluihin Miten toteutetaan: Valtuustokauden aikana suoritetaan kaksi kertaa kuntalaistyytyväisyyskysely liittyen teknisiin palveluihin esim. 2027 ja 2029	Kuntalaistyytyväisyys (asteikko 1–5)	≥ 3,5 vah. Hyvä		1-2x/valtuustokausi	Yhteistyöhön ja kumppanuuksiin perustuva toimintakulttuuri	
Kaavoitushankkeiden määrä Miten toteutetaan: Vireille tulleet ja/tai hyväksytyt kaavat		≥ 2 / vuosi		1-2x/vuosi	Uusiutuminen ja tulevaisuuteen investoiminen	
Myrkyjen tonttien määrä Miten toteutetaan: Lasketaan toteutuneiden kaavahankkeiden lukumäärä	Luvutettujen tonttien lukumäärä	Strategian mukainen tavoite 2/vuosi		1-2 /vuosi	Toimivat ja saatutettavat palvelut	

Liikenneväylät / yleiset alueet		Määritelmä		Tavoitetaso	Raportointi	Strategiallinen painopiste
Mittari						
Käyttökulut €/asukas	Arvioitu käyttökulut/ asukasluku	Ei kasva edellisvuodesta		3-4 Vuosi	Kestävä ja hallittu kuntatalous / Kiinteistöjen ja infrastruktuurin hallittu kehittäminen	
	Miten toteutetaan: Manuaalinen laskenta talousraporttien avulla					
Investointien toteuma %	Toteutuneet investoinnit / budjetti	90–100 %		kk		
	Miten toteutetaan: Raportointi taloudellisen seurannan yhteydessä				Kestävä ja hallittu kuntatalous / Kiinteistöjen ja infrastruktuurin hallittu kehittäminen	
Asiakastyytyväisyys	Kysely (1–5)	≥ 3,5		1-2x/valtuustokausi		
Miten toteutetaan: Valtuustokauden aikana suoritetaan kaksi kertaa kuntalaistyytyväisyyskysely liittyen teknisiin palveluihin esim. 2027 ja 2029					Yhteistyöhön ja kumppanuuksiin perustuva toimintakulttuuri	
Vikailmoitusten määrä	Ilmoitukset/ asukas	Seuranta		1x/vuosi		
Miten toteutetaan: Ruvetaan seuraamaan tarkemmin kuntaan saapuneita vikailmoituksia sähköisten järjestelmien kautta ja manuaalisen kalenterin avulla.						Toimivat ja saatutettavat palvelut

Keskimaarainen vasteaika	Ilmoituksesta toimenpiteeseen (pv)	Seuranta	1x/vuosi
Miten toteutetaan: Ruvetaan seuraamaan tarkemmin kuntaan saapuneita vikailmoituksia salkkoisten jrrjestelmien kautta ja manuaalisen kalenterin avulla.			

Toimivat ja saavutettavat palvelut

Kiinteistötoimi

Mittari	Määritelmä	Tavoitetaso	Raportointi	Strategiallinen painopiste
Korjausvelka €/asukas tai €/m ²	Kiinteistöomaisuuden korjausvelka	Ei kasva	1x/vuosi	Kestävä ja hallittu kuntatalous / Kiinteistöjen ja infrastruktuurin hallittu kehittäminen
Miten toteutetaan: Kiinteistöstrategian mukaisesti				
Investointien toteuma %	Toteuma / budjetti	95–105 %	kk	Kestävä ja hallittu kuntatalous / Kiinteistöjen ja infrastruktuurin hallittu kehittäminen
Miten toteutetaan: Kiinteistöstrategian mukaisesti / taloudellinen raportti				
Tilojen käytötyyvyisyys	Kysely (1–5)	≥ 3,5	1-2x/valtuustokausi	Toimivat ja saavutettavat palvelut
Miten toteutetaan: Valtuustokauden aikana suoritetaan kaksi kertaa kuntalaistyövyäisyyskysely liittyen teknisiin palveluihin esim. 2027 ja 2029				
Vikailmoitusten käsittelyaika	Keskimääräinen aika (pv)	< 5 pv	1x/vuosi	Toimivat ja saavutettavat palvelut
Miten toteutetaan: Ruvelaan seuraamaan tarkemmin kuntaan saapuneita vikailmoituksia sähköisten järjestelmien kautta ja manuaalisen kalenterin avulla.				
Energiatehokkuus	kWh/m ²	parannus edellisvuoteen nähden	1x/vuosi	Uusiutuminen ja tulevaisuuteen investoiminen
Miten toteutetaan: Manuaalinen laskenta				
Käyttökulut €/asukas	Arvioitu käyttökulut/ asukasluku	Ei kasva edellisvuodesta	3-4/vuosi	Kestävä ja hallittu kuntatalous
Miten toteutetaan: Manuaalinen laskenta talousraporttien avulla				

Maa- ja metsätilat

Mittari	Määritelmä	Tavoitetaso	Raportointi
Hakkuutulot €/m³	Myyntitulo / hakkuukuutio	Markkinahintaa vastaava	1x/vuosi
Miten toteutetaan: Talousraportti			
Hakkuukertymä m³/vuosi	Toteutunut hakkuumäärä	Hoitosuunnitelman mukainen	1x/vuosi
Miten toteutetaan: Saatut hakkuu raportit vs. hoitosuunnitelma			
Metsäomaisuuden arvo	€ (arvio)	Säily tai kasvaa	1-2x/valtuustokausi
Miten toteutetaan: Manuaalinen laskenta			
Metsäsuunnitelman toteuma %	Toteutetut toimenpiteet / suunnitelma	≥ 90 %	1x/vuosi
Miten toteutetaan: Manuaalinen laskenta vs. metsäsuunnitelma			

Vesi- ja viemärilaitos

Mittari	Määritelmä	Tavoitetaso	Raportointi
Korjausvelka €/liittymä	Verkon korjausvelka / liittymät	Ei kasva	1x/vuosi
Miten toteutetaan: Omaisuudenhallintaohjelman ja kehityssuunnitelman mukaisesti			

Kestävä ja hallittu kuntatalous / Kiinteistöjen ja infrastruktuurin hallittu kehittäminen

Toteutus / Toteutus %	Toteuma / budjetti		85-100 %	kk	Kestävä ja hallittu kuntatalous / Infrastruktuurin hallittu kehittäminen
Miten toteutetaan: Omaisuudenhallintasuunnitelman toteutuminen / taloudellinen raportointi					
Asiakastytyytyväisyys		70-80 %	70-80 %	1-2/valtuustokausi	Toimivat ja saavutettavat palvelut
Miten toteutetaan: Valtuustokauden aikana suoritetaan kaksi kertaa kuntalaistytyytyväisyyskysely liittyen teknisiin palveluihin esim. 2027 ja 2029					
Saatavat maksut		Saatavat maksut (%)	< 5 %	1-2/vuosi	Kestävä ja hallittu kuntatalous / Toimivat ja saavutettavat palvelut
Miten toteutetaan: Taloudellinen raportti					
Putket / 100 km		Häiriöiden määrä	Laskeva trendi	1-2/vuosi	Toimivat ja saavutettavat palvelut
Miten toteutetaan: Vuoden aikana tapahtuneet vikatilanteet					